



POLARIS LAB

NEWSLETTER NAUTICA · STUDIO LAB STP · ANNO I, N. 9 · 5 - 18 AGOSTO 2026

In questo numero

- TISG, la gara entra nel vivo: calendario, due formule di cessione e i due poli in campo
- Ferretti, semestrale in chiaroscuro: zero ordini superyacht e guidance tagliata
- Fisco: scadenza 20 agosto con maggiorazione allo 0,80%
- Iperammortamento 2026: le prime scadenze dei 60 giorni e la perizia asseverata per tutti
- Normativa: il nuovo DM MIT sulla propulsione elettrica delle unità da diporto
- Dazi USA-UE e la stagione dei saloni: Cannes e Monaco alle porte
- Prodotti: le anteprime italiane e la corsa a stabilizzazione elettrica e metanolo

♦ EDITORIALE

Ferragosto di lavoro: sulla nautica si decide l'autunno

Mentre il Paese rallenta, tra Firenze e La Spezia si gioca una delle partite industriali più delicate del comparto.

La vera notizia di metà agosto non è una barca: è il calendario di una gara che può ridisegnare la mappa dei cantieri italiani.

Il numero di metà agosto arriva in un momento tutt'altro che feriale per la nautica. La procedura competitiva su The Italian Sea Group (TISG) è ufficialmente partita sotto la supervisione del Tribunale di Firenze, con un calendario serrato che porterà alle offerte vincolanti entro il 15 ottobre. Sul tavolo due formule alternative, cessione degli asset o aumento di capitale riservato, e due poli industriali in campo. È la vicenda che me-

rita la massima attenzione, perché tocca marchi storici, occupazione e la catena di fornitura di un intero territorio.

Sullo sfondo, i conti dei grandi gruppi raccontano un settore a due velocità: Ferretti chiude un semestre solido a valle ma con zero ordini superyacht e guidance rivista al ribasso, mentre Sanlorenzo, attesa a inizio settembre, arriva da un primo trimestre in controtendenza. Per lo studio professionale, il messaggio è chiaro: la fase espansiva del post-pandemia si sta normalizzando e la selettività torna centrale, sia nelle scelte di investimento sia nella lettura del rischio di controparte.

Sul fronte adempimenti, agosto non concede pause: la scadenza del 20 con maggiorazione raddoppiata allo 0,80% e le prime finestre dei 60 giorni sull'iperammortamento impongono di fare i conti adesso. E si affaccia una novità normativa vera, il decreto MIT sulla propulsione elettrica del diporto, che introduce obblighi nuovi per costruttori e installatori. Buona lettura.

Il Barometro del mercato

I numeri-chiave della settimana, in un colpo d'occhio. (▲ in miglioramento · ▼ in calo · — stabile)

Indicatore	Valore	Trend
Pretendenti su TISG (poli formalizzati)	2 (+ altri in valutazione)	▲
Patrimonio netto TISG al 30/06/2026	-392,3 mln €	▼

Ferretti H1 2026 — ricavi netti nuovo	585,6 mln € (-5,6%)	▼
Ferretti H1 2026 — ordini	341 mln € (-26,9%, zero superyacht)	▼
Guidance Ferretti FY2026 (rivista)	1,20–1,24 mld €	▼
Cannes Yachting Festival — anteprime mondiali	~150	▲

Fonti: atti Tribunale di Firenze, comunicati Ferretti Group (03/08), Il Nautilus, Cannes Yachting Festival. Numeri TISG al 30/06/2026 da ri-

scontrare su atto primario.

♦ FISCO & AGEVOLAZIONI

Scadenza 20 agosto: la maggiorazione ora vale lo 0,80%

Per soggetti ISA e forfettari la finestra estiva dei versamenti costa il doppio rispetto al passato.

Il 20 agosto 2026 scadono i versamenti da dichiarazione per i soggetti ISA e i forfettari: imposte sui redditi, IRAP, IVA, sostitutive, addizionali e contributi INPS. La maggiorazione applicata è dello 0,80%, raddoppiata rispetto al vecchio 0,40%. La quota si calcola in misura fissa sul debito prima dell'eventuale rateazione; le rate successive scontano lo 0,33% mensile. La platea è ampia e tocca direttamente il comparto: cantieri, dealer, broker e operatori charter con partita IVA, oltre ai forfettari.

Per lo studio: verificate con noi la convenienza tra versamento in unica soluzione e rateazione, tenendo conto che lo 0,80% incide una sola volta sul debito lordo. Chi opera in charter con flussi stagionali può pianificare la cassa sulle rate residue.

Fonte: Quotidianopiù, CAF Informa — affidabilità alta.

Accise carburanti: proroga sì, ma il bunkeraggio nautico resta fuori

Lo sconto è stato esteso al 25 agosto, con un chiarimento che pesa sul settore.

Il Consiglio dei Ministri ha prorogato lo sconto sulle accise dei carburanti al 25 agosto 2026, ma il beneficio esclude i carburanti marini, gasolio marino e olio combustibile. È un chiarimento "in negativo": la misura non tocca il bunkeraggio nautico. La conferma resta da riscontrare in Gazzetta Ufficiale.

Per lo studio: per gli operatori charter e i cantieri con consumi rilevanti di gasolio marino non vi è alcun risparmio da questa proroga; la voce carburante va mantenuta a budget senza aspettarsi alleggerimenti.

Fonte: Centro Fiscale — affidabilità media (confermare in GU).

♦ FINANZA & MERCATO

TISG, la gara entra nel vivo: calendario, asset o aumento, due poli in campo

Sotto la supervisione del Tribunale di Firenze parte la procedura competitiva: offerte vincolanti attese entro il 15 ottobre.

Non è la vendita di un cantiere, ma il ridisegno di una filiera: marchi storici, siti produttivi e fornitori sullo stesso tavolo.

Tra il 10 e il 16 agosto è stata avviata la procedura competitiva su The Italian Sea Group sotto la supervisione del Tribunale di Firenze. Il calendario prevede offerte indicative non vincolanti entro il 15 settembre 2026 (Fase I), una due diligence di circa cinque settimane (Fase II), le offerte vincolanti entro il 15 ottobre 2026 e la firma degli

accordi in via indicativa il 26 ottobre. Advisor dell'operazione sono Meti Corporate Finance e KPMG Advisory.

Due le formule alternative sul tavolo. L'asset deal prevede la cessione dei cantieri di Carrara e La Spezia, del sito di Viareggio e dei marchi (Admiral, Perini Navi, Picchiotti, Tecnomar), oltre alle quote di Celi Srl e TISG Turkey, anche in blocco o come singoli asset. Lo share deal prevede invece un aumento di capitale riservato per ripristinare la solvibilità.

Due i poli industriali formalizzati. Il primo fa capo a SRI Global (Giulio Gallazzi, 52%) insieme a Finvacchi (Bernardo Vacchi, 48%), con manifestazione di interesse non vincolante del 4 agosto e un approccio di "rilancio senza spezzatino", ossia acquisizione integrale. Il secondo è la

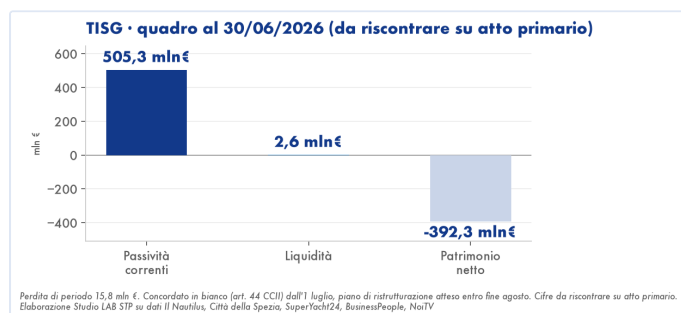


Sanlorenzo 72 Majola ormeggiato ad Antibes: Sanlorenzo è tra i promotori della cordata Polo Nautico di Carrara su TISG | Foto Abxbay, CC BY-SA 4.0 / Wikimedia Commons

cordata "Polo Nautico di Carrara", veicolo consortile dell'operazione che riunisce Sanlorenzo e il Polo Nautico di Viareggio (promotore Riccardo Cima insieme a un gruppo di fornitori). La ripartizione riportata di 45% a Sanlorenzo e 45% al Polo Nautico di Viareggio resta un'indiscrezione, da verificare. Si segnala che l'esistenza dei due poli è confermata da più fonti, mentre le quote sono a livello di rumor.

Tra i possibili altri interessati circolano, come rumor non confermati e da verificare, i nomi di Azimut-Benetti (sito La Spezia), Ferretti (in esame del dossier) e Baglietto (asset La Spezia).

Il contesto di crisi resta severo. I dati depositati al Tribunale al 30 giugno 2026 indicano liquidità per 2,6 mln di euro, passività correnti per 505,3 mln, patrimonio netto negativo per 392,3 mln e una perdita di periodo di 15,8 mln; il piano di ristrutturazione è atteso entro fine agosto. La cornice giuridica è quella del concordato "in bianco" (art. 44 CCII) dall'1 luglio, con i commissari (Abriani, Forgheschi, Olatri) insediati dal 3 luglio e misure protettive per un massimo di quattro mesi, in scadenza verso fine ottobre, coerente con il timing delle offerte vincolanti. I numeri al 30/06 restano da riscontrare sull'atto primario.



TISG · quadro al 30/06/2026 | Elaborazione Studio LAB STP su dati Il Nautilus, Città della Spezia, SuperYacht24, BusinessPeople, NoiTV

Per lo studio: per i fornitori del distretto è il momento di monitorare la propria esposizione verso TISG e di valutare la posizione nella procedura concordataria; per cantieri e investitori il calendario offre finestre precise di ingresso. Siamo a disposizione per una lettura del rischio di controparte e degli scenari.

Fonte: Il Nautilus, Città della Spezia, SuperYacht24, BusinessPeople, NoiTV — affidabilità alta sull'esistenza dei poli e sulla procedura, media sulle quote 45/45 (da verificare).

Ferretti, semestre in chiaroscuro: zero ordini superyacht e guidance tagliata

Conti a valle ancora solidi, ma la raccolta ordini frena e la stima 2026 scende.

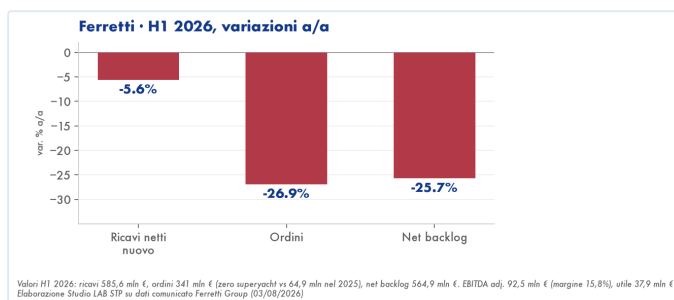
"Una sfida commerciale più che finanziaria": la lettura del CEO fotografa

un settore che si normalizza.



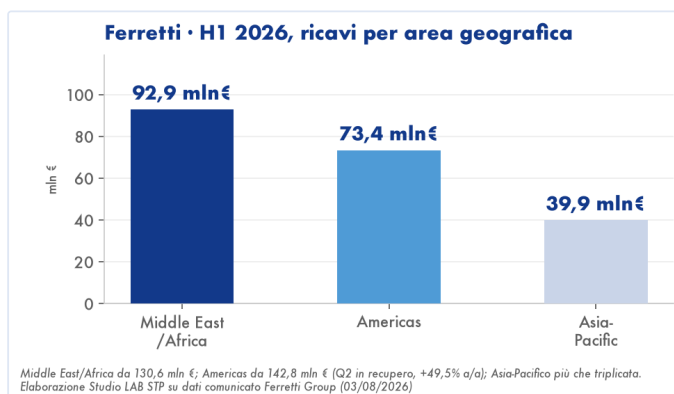
Yacht Ferretti Custom Line 97' al porto di Fano | Foto Nicola Romani, uso libero con citazione dell'autore / Wikimedia Commons

Ferretti Group ha diffuso il 3 agosto la semestrale 2026: ricavi netti del nuovo a 585,6 mln (-5,6%), EBITDA adjusted a 92,5 mln (margine 15,8%) e utile a 37,9 mln. Il dato che pesa è la raccolta ordini, a -26,9% a quota 341 mln, con zero ordini superyacht nel semestre a fronte dei 64,9 mln del 2025. Il net backlog scende a 564,9 mln (-25,7%), mentre il backlog totale si attesta a 1,45 mld. La guidance 2026 è stata tagliata a 1,20-1,24 mld.



Ferretti · H1 2026 variazioni a/a | Elaborazione Studio LAB STP su dati comunicato Ferretti Group (03/08/2026)

Per area geografica, Middle East/Africa cala a 92,9 mln (da 130,6) e Americas a 73,4 mln (da 142,8), ma con un secondo trimestre in recupero nelle Americhe (+49,5% su anno); l'Asia-Pacifico più che triplica a 39,9 mln. Il CEO Anastassov ha parlato di "sfida commerciale più che finanziaria".



Ferretti · H1 2026 ricavi per area geografica | Elaborazione Studio LAB STP su dati comunicato Ferretti Group (03/08/2026)

Per lo studio: per dealer e cantieri il segnale è di normalizzazione del ciclo, non di rottura; la marginalità tiene ma la visibilità di portafoglio si accorcia. Utile rivedere le previsioni di cassa 2026-2027 in ottica prudentziale.

Fonte: comunicato Ferretti Group (03/08) — affidabilità alta.

Sanlorenzo in controtendenza, semestrale attesa a settembre

In attesa dei conti H1, il primo trimestre segna ordini in crescita e guidance confermata.

La semestrale 2026 di Sanlorenzo non è ancora pubblicata (attesa a inizio settembre). Il primo trimestre aveva mostrato ordini a +25,4%, ricavi a 222,1 mln (+4%) e utile a 22,3 mln, con order book 2025 intorno a 1,96 mld e guidance FY2026 su ricavi di 980-1.020 mln. Un andamento in controtendenza rispetto a Ferretti, per un gruppo che è anche protagonista, dentro la cordata, della partita TISG.

Per lo studio: il doppio ruolo di Sanlorenzo, emittente in crescita e attore dell'operazione TISG, va tenuto presente da chi ne segue il titolo o la filiera.

Fonte: dati societari Q1 2026 — affidabilità alta.

♦ INDUSTRIA 4.0 & INCENTIVI

Iperammortamento 2026: scattano i primi 60 giorni, e la perizia diventa per tutti

La conferma su GSE è aperta dal 21 luglio, ma il cronometro parte dall'esito della preventiva.

La comunicazione di conferma dell'iperammortamento 2026 è aperta sulla piattaforma GSE dal 21 luglio. Il termine è di 60 giorni di calendario dalla ricevuta o dall'esito positivo della comunicazione preventiva, non dall'apertura della piattaforma. Le prime scadenze rilevanti cadono già a fine agosto: chi ha ottenuto esito intorno al 22 giugno ha termine verso il 21 agosto. Serve un acconto di almeno il 20% (per il leasing è sufficiente la stipula del contratto).

La novità operativa più impattante: è ora obbligatoria la perizia asseverata per tutti gli investimenti agevolati, senza la vecchia soglia di autocertificazione sotto i 300.000 euro prevista dall'Industria 4.0, oltre alla certificazione contabile per ciascun bene. Sono costi da mettere a budget. La circolare unica MIMIT è attesa ma non ancora



Superyacht in cantiere: gli investimenti in beni strumentali agevolati richiedono ora la perizia asseverata per tutti | Foto Ingolfson, pubblico dominio / Wikimedia Commons

Il quadro di sistema: export record e leadership sui superyacht

Una cornice che aiuta a leggere le singole notizie, non un dato nuovo.

L'export nautico 2025 ha toccato il record di circa 4,4 mld; l'Italia detiene il 52% dell'order book superyacht (568 unità), con un settore che vale oltre 13 mld e occupa circa 168.000 persone. È il contesto in cui vanno inquadrare sia la crisi TISG sia la frenata degli ordini dei grandi gruppi.

Per lo studio: la solidità strutturale della filiera resta un punto di forza nella valutazione di merito creditizio e nelle trattative con banche e investitori.

Fonte: dati di sistema di settore — affidabilità alta.

pubblicata al 19 agosto; al 14 luglio risultavano circa 9.000 comunicazioni per circa 3 mld di investimenti.

Per lo studio: chi ha investimenti in corso verifichi subito la data di esito della preventiva per non perdere il termine dei 60 giorni; per i beni sotto i 300.000 euro va preventivata la perizia asseverata, prima non richiesta. Assistiamo i clienti nella tempistica e nel coordinamento con periti e certificatori.

Fonte: Confindustria Toscana, PMI.it, FiscoeTasse, RatioQuotidiano — affidabilità alta.

Design, Nuova Sabatini e credito estetico: le altre leve

Fondi rapidi da presidiare e uno strumento cumulabile con l'iperammortamento.

Il credito per design e ideazione estetica ha esaurito i 60 mln in 24 ore; lo sportello resta aperto per lo scorrimento in ordine cronologico, con ammissibilità nautica marginale (design di scafi e allestimenti nei codici ammessi). La Nuova Sabatini è stata rifinanziata con 650 mln (200 nel 2026 e 450 nel 2027), sportello continuo e cumulabile con l'iperammortamento.

Per lo studio: per cantieri e studi di design la posizione in coda sullo scorrimento va monitorata; la Sabatini resta lo strumento più flessibile per l'acquisto di beni strumentali, anche in abbinamento all'iperammortamento.

Fonte: FiscoeTasse, PMI.it — affidabilità alta.

♦ PRODOTTI & INNOVAZIONE

Verso i saloni: le anteprime italiane tra Cannes e Monaco

Dal gozzo contemporaneo alle nuove ammiraglie, il calendario espositivo detta l'agenda dell'autunno.

A Cannes attese, tra le altre, Apreamare Gozzo 42 (12,8 m, gozzo contemporaneo, 695.000 €+IVA), Rio Yachts

Sport Coupé 50, Sirena 118 (36 m, nuova ammiraglia), Azimut Magellano 27M (explorer) e Sunreef Ultima 88; a Monaco il Riva 54 Metri (il più grande Riva di sempre) e il Sunreef 100 Eco elettrico-solare. Alcune specifiche restano da confermare.

Per lo studio: per dealer e broker è la finestra in cui si costruisce il portafoglio ordini dell'anno; utile pianificare per tempo gli aspetti fiscali e IVA delle trattative internazionali.

Fonte: comunicati espositori — affidabilità alta/media (alcune specifiche da confermare).

Stabilizzazione elettrica e metanolo: l'innovazione italiana in vetrina

CMC Marine porta a Cannes le anteprime mondiali; il metanolo passa dai concept alle consegne.

CMC Marine presenta a Cannes le pale Stabilis Electra (−30% di resistenza), i Waveless STAB 50/60 per navi ol-

tre 40 m, il thruster Dualis Electra a 5 pale e un recupero di energia in stile KERS della F1 (−50% di consumo in frenata). Sul fronte metanolo, il Sanlorenzo 50Steel "Contigo" (fuel cell a metanolo verde con reformer per l'hotel load) e il Lürssen Nausicaä (114 m, diesel-elettrico più fuel cell a metanolo e batterie fino a 2 MW) segnano il passaggio dai concept alle consegne 2026. In parallelo, la micromobilità elettrica foiling con Awake NAVI (nuova categoria "Foiler", consegne da agosto, 39.990 €+tasse) e Foilone Pegasus (hydrofoil elettrico monoposto, sollevamento a 10 nodi, 30 nodi max).

Per lo studio: l'accelerazione su stabilizzazione elettrica ed efficienza intreccia gli incentivi 4.0 e le nuove regole sulla propulsione elettrica; per i cantieri è terreno di investimento agevolabile.

Fonte: comunicati CMC Marine, Sanlorenzo, Lürssen, Awake, Foilone — affidabilità alta/media.

♦ NORMATIVA & REGOLAMENTI

Propulsione elettrica del diporto: il nuovo decreto MIT è in Gazzetta

Il DM 146/2026 fissa regole per costruttori, installatori e retrofit. In vigore dall'8 novembre.



Battelli 100% elettrici con pannelli solari: il DM MIT 146/2026 regola propulsione elettrica e retrofit del diporto | Foto Markus Winkler / Pexels

Il DM MIT 26 maggio 2026 n. 146, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 184 del 10 agosto 2026, detta il regolamento su approvazione e installazione dei sistemi di propulsione elettrica sulle unità da diporto (imbarcazioni, natanti e moto d'acqua), richiamando gli

standard UNI EN ISO 16315:2016 e UNI CEI EN ISO/IEC 17024. Per i costruttori sono previsti dichiara-

zione di conformità, approvazione della documentazione da parte di un organismo e manuali con istruzioni di sicurezza elettrica. Per installatori e retrofit: personale certificato, iscrizione alla CCIAA, sistema qualità approvato, notifica al Ministero via PEC, conservazione della documentazione per 10 anni e verifica di conformità obbligatoria nei retrofit. Entrata in vigore l'8 novembre 2026 (90 giorni). L'articolato resta da riscontrare puntualmente sulla GU.

Per lo studio: cantieri e officine che installano o convertono impianti elettrici devono attrezzarsi per tempo su certificazioni del personale e sistema qualità; è anche un tema di investimento potenzialmente agevolabile. Possiamo affiancarvi nella verifica dei requisiti.

Fonte: Gazzetta Ufficiale n. 184 del 10/08/2026, MIT — affidabilità alta (verificare articolato su GU).

♦ SGUARDO INTERNAZIONALE

Dazi USA-UE e stagione dei saloni: cosa guardare

Tetto tariffario al 15%, canale rimborsi attivo, e l'autunno espositivo che apre a Cannes.

Sul fronte tariffario, dal 1 luglio è in vigore il tetto "all-inclusive" del 15% sui beni UE (senza stacking e senza layer Section 122). È attivo il canale rimborsi CBP (processo CAPE via ACE Portal): chi ha pagato dazio pieno può recuperare, in alcuni casi con interessi. Una fonte di settore parla di una riduzione effettiva al 10% su alcune barche

(circa 75.000 \$ su 1,5 M\$), dato da verificare su fonte CBP ufficiale perché confligge con il tetto del 15%.

Sul calendario, il Cannes Yachting Festival (8-13 settembre) celebra la 49ª edizione con oltre 680 espositori, più di 700 barche, circa 150 anteprime mondiali e 56.000 visitatori attesi, sotto la nuova direttrice Constance Brément e con gli Innovation Route Awards; il Monaco Yacht Show (23-26 settembre) porta alla 35ª edizione circa 120 superyacht, di cui 43 consegne 2026, con ammiraglia il Lürssen Nixie (102 m) e forte presenza italiana (Sanlorenzo, Azimut-Benetti, Ferretti Group). In espansione

l'area Golfo/MENA come sbocco alternativo agli USA per la fascia oltre 30 metri.

Per lo studio: per chi esporta negli USA è opportuno verificare l'eventuale recupero dei dazi versati tramite il canale CBP; la riduzione al 10% resta però da confermare e non va data per acquisita.

Fonte: TariffsTool, CatamaranGuru, Cannes Yachting Festival, Monaco Yacht Show — affidabilità media sui dazi, alta sui saloni.



Superyacht ormeggiato nel porto di Monaco, sede del Monaco Yacht Show insieme al Cannes Yachting Festival | Foto Raouf Meftah / Pexels

◆ SCADENZARIO DELLA SETTIMANA

Adempimento	A chi si applica	Data
Versamenti da dichiarazione con maggiorazione 0,80%	Soggetti ISA e forfettari (cantieri, dealer, broker, charter con p.IVA)	20/08/2026
Termine sconto accise carburanti (esclusi carburanti marini)	Utenti carburanti (nautica esclusa dal beneficio)	25/08/2026
Iperammortamento: primi termini 60 gg da esito preventiva	Imprese con esito preventiva ~22/06	~21/08/2026
Deposito piano di ristrutturazione TISG	The Italian Sea Group (rilievo per fornitori)	entro fine agosto 2026
Offerte indicative non vincolanti TISG (Fase I)	Pretendenti/investitori	15/09/2026
Entrata in vigore DM MIT 146/2026 (propulsione elettrica)	Costruttori, installatori, retrofit	08/11/2026

◆ A CURA DELLO STUDIO

Agosto non è un mese neutro: pianificare adesso conviene

La concentrazione di scadenze fiscali e agevolative in piena estate, unita a una partita industriale come quella TISG, rende questo periodo tutt'altro che un intervallo. Le decisioni prese ora, sul versamento del 20 agosto, sui termini dell'iperammortamento e sull'esposizione verso controparti in crisi, produrranno effetti concreti sui prossimi mesi. Il nostro invito è di non rimandare le verifiche a settembre.

Per una lettura su misura del vostro caso, sull'iperammortamento, sui versamenti o sulla posizione verso la filiera TISG, contattate lo Studio per un confronto dedicato.

Contatti — Studio LAB STP • Dott. Stefano Faver •
✉ stefanofaver@labstp.com

In brief — this week in English

A quick English digest for international clients.

The competitive procedure for The Italian Sea Group (TISG) has been launched under the supervision of the Court of Florence: non-binding offers by 15/09, binding offers by 15/10, with two options on the table (asset deal on yards and brands, or reserved capital increase). Two bidder groups have emerged: SRI Global/Finvacchi and the "Polo Nautico di Carrara" consortium including Sanlorenzo and Polo Nautico di Viareggio (the reported 45/45 split is unverified). Ferretti's H1 2026 shows solid margins but zero superyacht orders and a guidance cut to 1.20-1.24 bn. On tax, the 20/08 deadline carries a 0.80% surcharge; hyper-depreciation confirmation deadlines are approaching and a sworn appraisal is now mandatory for all eligible investments. A new MIT decree (146/2026) on electric propulsion for pleasure craft enters into force on 08/11. Informational only — not professional advice.

Disclaimer: contenuto informativo, non sostituisce la consulenza personalizzata. Fonti alla data di redazione.